

CONTENIDO

Examen de Decisiones

Trampas del proceso

Elementos de un enfoque lógico

FASE I. DEL EXAMEN DE DECISIONES: ESTABLEZCA Y CLASIFIQUE CRITERIOS

Paso 1. Defina el propósito de la decisión

Paso 2. Establezca criterios

Paso 3. Clasifique de acuerdo con su importancia

Identificación de los Criterios Deseados

EJERCICIO: Definición de la Decisión: Comprar un automóvil para mi familia.

FASE II. DEL EXAMEN DE DECISIONES: DESARROLLE ALTERNATIVAS

Paso 4. Genere alternativas

FASE III. DEL EXAMEN DE DECISIONES: COMPARE ALTERNATIVAS

Paso 5. Evalúe cada alternativa con relación a los criterios

COMPARACIÓN CON CRITERIOS OBLIGATORIOS

COMPARACIÓN CON LOS CRITERIOS DESEADOS

CONSOLIDAR UNA SERIE DE CRITERIOS DE EVALUACIÓN

Paso 6. Tentativa: elija la mejor alternativa

FASE IV. EL USO DE CONSECUENCIAS ADVERSAS PARA AYUDAR A HACER LA ELECCIÓN FINAL

Paso 7. Evalúe las consecuencias adversas

PONDERACIÓN DE LAS CONSECUENCIAS

Paso 2. Haga su elección final

RESUMEN DEL EXAMEN DE DECISIONES

LOS MÉRITOS DEL ENFOQUE SISTEMÁTICO

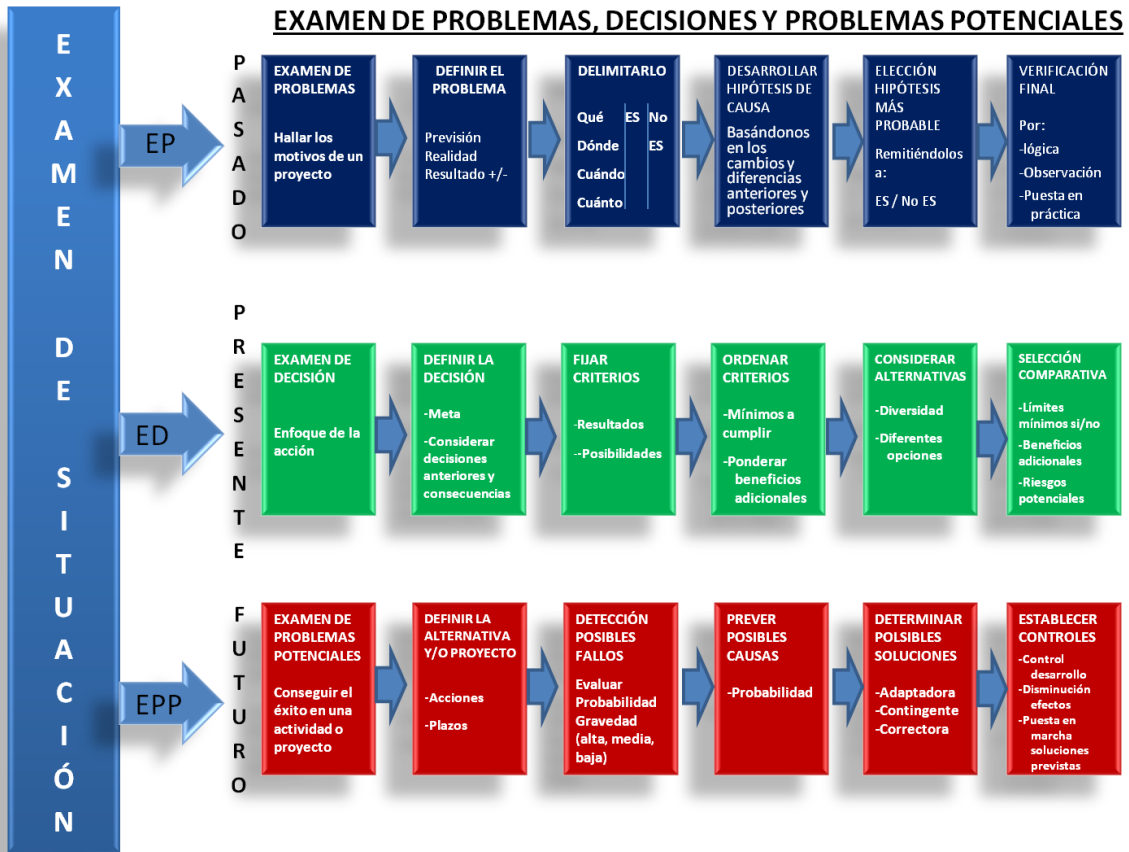
Otras ventajas de un enfoque sistemático del Examen de Decisiones

MÉTODO PARA TOMAR DECISIONES



*"Cuando hayas tomado tu decisión,
no mires atrás."*

¡HAZLA FUNCIONAR!



EXAMEN DE DECISIONES

- DEFINIR LA META:**
 - Enfocar la acción
 - Debe ser Medible, Realista, Alcanzable, Retadora, en Línea con la estrategia de la empresa, Nivel de meta - Definición
 - Considerar adhesiones anteriores y resultados obtenidos
- FIJAR CRITERIOS;** según resultados a obtener y posibilidades reales

2.1. ORDENAR CRITERIOS

Obligatorios: (imprescindibles, realistas, medibles en línea con la estrategia)

Adicionales: (no a satisfacer 100%)

2.2. PUNTUAR LOS CRITERIOS ADICIONALES

Pr
10
10
7
2
2
5

Elegimos de los criterios adicionales el de mayor importancia puntuándolo con 10 puntos y sucesivamente iremos puntuando los restantes en relación con éste de mayor importancia. Puede darse el caso de más de un criterio con la misma puntuación.

3. CONSIDERAR ALTERNATIVAS

 - Variedad
 - Diferentes opciones

A. _____

B. _____
- COMPARAR:** En el momento de la comparación de los criterios adicionales de cierta alternativa, se puntuará con 10 la que mejor satisfaga el criterio, disminuyendo la puntuación en las restantes

CRITERIOS	ALTERNATIVAS														
	A		B				C				D		SI/NO		
OBLIGATORIOS	INFORMACION	PASA/NO PASA	INFORMACION	PASA/NO PASA	INFORMACION	PASA/NO PASA	INFORMACION	PASA/NO PASA	INFORMACION	PASA/NO PASA	INFORMACION	PASA/NO PASA		INFORMACION	CAL
ADICIONALES	PUNTOS	INFORMACION	CAL	POND	INFORMACION	CAL	POND	INFORMACION	CAL	POND	INFORMACION	CAL	POND	CAL	POND
	10														
	10														
	7														
	2														
	5														
	5														
	1														
		TTL		TTL				TTL				TTL			

5. CONSECUENCIAS ADVERSAS

A: Si _____

Entonces

PRB	GRV
-----	-----

B: Si _____

Entonces

PRB	GRV
-----	-----

La probabilidad y la gravedad se miden en alta, media y baja.